

BÁO CÁO
KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ VÀ
TỪNG THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ NĂM 2023
VÀ KẾ HOẠCH NĂM 2024

Kính gửi: ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG THƯỜNG NIÊN NĂM 2024

Thay mặt Hội đồng quản trị (HĐQT) Công ty Cổ phần Đầu tư và dịch vụ đô thị Việt Nam, tôi xin báo cáo trước Đại hội đồng cổ đông (ĐHĐCĐ) về quản trị và kết quả hoạt động năm 2023 và kế hoạch năm 2024 như sau:

Phần 1: KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023:

1. Nhân sự trong HĐQT

Năm 2023, Hội đồng quản trị có sự thay đổi về chức vụ của các thành viên HĐQT như sau:

Stt	Họ và tên	Chức vụ	Ghi chú
1	Ông Nguyễn Hữu Tới	Chủ tịch HĐQT	- Ngày 20/11/2023, HĐQT đã họp và thống nhất bầu ông Nguyễn Hữu Tới giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT công ty Vinasinco.
2	Ông Bùi Đức Nguyên	Thành viên HĐQT	- Ngày 20/11/2023, HĐQT đã họp và thông qua đơn từ nhiệm thôi giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT của ông Bùi Đức Nguyên đề ngày 17/11/2023.
3	Ông Phạm Quang Thành	Thành viên HĐQT	

2. Tình hình thực hiện nghị quyết Đại hội cổ đông năm 2023 như sau

2.1. Kết quả hoạt động kinh doanh năm 2023

TT	CHỈ TIÊU	Thực hiện 2022 (tỷ đồng)	Kế hoạch 2023 (tỷ đồng)	Thực hiện 2023 (tỷ đồng)	% thay đổi	
					TH 2022	KH 2023
1.	Tổng doanh thu, thu nhập	100,904	103,520	104,190	103.26 %	100.65 %
2	Lợi nhuận trước thuế TNCN	7,160	7,189	3,358	46.90 %	46.71 %
3	Lợi nhuận sau thuế TNCN	5,377	5,751	2,545	47.34 %	44.26 %
4	Cổ tức	2 %	2%	2% (*)		

(*) Mức chi trả cổ tức thực hiện năm 2023 (dự kiến 2%), được xin ý kiến của ĐHĐCĐ tại cuộc họp này.

2.2. Phân phối lợi nhuận 2022:

HĐQT đã chỉ đạo Ban điều hành thực hiện phân phối lợi nhuận năm 2022 theo đúng Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023:

Đơn vị: đồng

STT	Nội dung	Giá trị theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ	Giá trị theo Nghị quyết của ĐHĐCĐ 2023 (đ/c hồi tố BCTC 31/12/2022)	Giá trị thực hiện
I	Tổng lợi nhuận chưa phân phối	12.845.465.550	12.878780.384	12.878780.384
1.1	Lợi nhuận năm 2021 chuyển sang	7.467.606.905	7.467.606.905	7.467.606.905
1.2	Lợi nhuận sau thuế năm 2022	5.377.858.645	5.411.173.479	5.411.173.479
II	Phân phối lợi nhuận năm 2022	3.200.000.000	3.200.000.000	3.200.000.000
1	Cổ tức cho các cổ đông	3.200.000.000	3.200.000.000	3.200.000.000
III	Lợi nhuận còn lại chưa phân phối	9.645.465.550	9.678.780.384	9.678.780.384

2.3. Thù lao HĐQT, Ban kiểm soát

Tổng lương, thù lao thực hiện : 900.000.000 đồng

2.4. Thực hiện chi trả cổ tức

Theo nghị quyết ĐHĐCĐ thường niên năm 2023, công ty đã thực hiện trả cổ tức năm 2022 với tỷ lệ là 02%. Tương đương số tiền là **3.200.000.000** đồng

2.5. Lựa chọn đơn vị kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023

Thực hiện ủy quyền của ĐHĐCĐ thường niên năm 2023, trên cơ sở đề xuất của Ban kiểm soát, HĐQT đã quyết định chọn đơn vị kiểm toán có kinh nghiệm và năng lực trong danh sách được Bộ Tài chính chấp thuận để kiểm toán Báo cáo tài chính năm 2023 là Công ty TNHH hãng kiểm toán AASC

3. Các hoạt động của Hội đồng quản trị:

Trong năm 2023, Hội đồng Quản trị đã thực hiện 13 phiên họp, trong đó có 13 cuộc họp tập trung và 0 cuộc họp theo hình thức lấy ý kiến bằng văn bản. Các cuộc họp được thực hiện theo đúng trình tự, thủ tục quy định tại Luật doanh nghiệp, Điều lệ Công ty và các quy chế nội bộ..., thông qua các chủ trương và giao nhiệm vụ cho Ban Điều hành giải quyết các vấn đề cụ thể trên cơ sở chủ trương đã được thông qua, kịp thời giải quyết những đề nghị của Ban Điều hành phát sinh trong quá trình SXKD; miễn nhiệm, bổ nhiệm Tổng Giám đốc đồng thời là người đại diện theo pháp luật của Công ty; miễn nhiệm, bổ nhiệm chức vụ chủ tịch HĐQT.

(Đề nghị Quý cổ đông xem tại Phụ lục I, III gửi kèm Báo cáo)

4. Kết quả giám sát đối với hoạt động của Ban điều hành trong năm 2023

HĐQT thường xuyên, sát sao chỉ đạo mọi mặt hoạt động của Ban điều hành và các bộ phận liên quan thực hiện đầy đủ nội dung Nghị quyết của ĐHĐCĐ thường niên 2023 đề ra.

4.1. Đánh giá chung

Năm 2023, trong bối cảnh kinh tế thế giới nói chung và Việt Nam nói riêng gặp rất nhiều khó khăn do tác động từ cuộc chiến Nga-Ucraina, suy thoái kinh tế thế giới..., những khó khăn này ảnh hưởng trực tiếp đến sức mua toàn cầu, trong đó có Việt Nam, ảnh hưởng trực tiếp đến tất cả các doanh nghiệp, trong đó có Việt Nam.

Nhận thức được các khó khăn đó, ngay từ đầu năm, HĐQT và Ban Tổng Giám đốc cùng tất cả CB CNV trong Công ty quyết liệt hăng say làm việc, rà soát tối ưu hoá công tác nhân sự (nâng cao năng suất lao động, một người làm nhiều việc...); tối ưu hoá nguồn lực để nâng cao tỷ suất lợi nhuận.

4.2. Kiện toàn nhân sự trong công ty:

Nhằm nâng cao chất lượng dịch vụ cũng như nâng cao tỷ suất lợi nhuận cho Công ty, song song với việc tối ưu hóa nguồn lực, nâng cao năng suất lao động, Công ty đã và đang sắp xếp lại bộ máy nhân sự, tinh gọn, thực hiện tốt các nhiệm vụ được đề ra, giúp nâng cao

hơn nữa chất lượng dịch vụ, tránh thất thoát lãng phí, tăng mạnh tỷ suất lợi nhuận, nâng cao đời sống cho các bộ công nhân viên.

4.3. Đánh giá về chất lượng dịch vụ:

Công ty đặt chất lượng dịch vụ lên cao nhất. Để nâng cao chất lượng dịch vụ, trong năm 2023 Công ty đã thực hiện một số công việc sau:

Gặp gỡ trực tiếp khách hàng để lắng nghe đánh giá các mặt tốt và chưa tốt để phát huy các mặt tốt và sửa chữa các mặt chưa tốt, trên tinh thần cầu thị và luôn mong muốn những điều tốt đẹp nhất cho khách hàng.

Tổ chức các lớp đào tạo về kỹ năng ứng xử, kỹ năng chăm sóc cho cư dân/khách hàng;

Phát động các phong trào người người làm việc tốt, BLĐ Công ty luôn động viên khen thưởng kịp thời những cá nhân, đơn vị trong Công ty làm việc tốt. Mọi người làm việc tốt đều được hưởng những thành quả về vật chất và tinh thần từ những việc làm tốt của họ, để từ đó mọi CB CNV luôn coi việc chăm sóc tận tình cư dân/khách hàng là việc làm hàng ngày và liên tục.

Tổ chức các buổi đào tạo về y tế cho cư dân, khách hàng. Từ đó tạo được uy tín, xây dựng được hình ảnh VINASINCO là đơn vị tận tâm, biết lo toan sức khỏe cho người dân/cho khách hàng, được mọi người dân/khách hàng yêu quý và tin tưởng.

4.4. Công tác Phòng chống cháy nổ:

Công tác phòng chống cháy nổ luôn được HĐQT chỉ đạo BDH và các đơn vị trong Công ty đặt lên đầu tiên trong mọi nhiệm vụ. Tuyệt đối không được lơ là chủ quan dù là một giây một phút.

Trong năm qua, tại các khu đô thị, các toà nhà do Công ty quản lý vận hành không để xảy ra sự cố cháy nổ. Có một số nguy cơ cháy nổ do sơ ý của người dân đều được các lực lượng PCCC của các Ban quản lý dập tắt kịp thời, bảo đảm tuyệt đối an toàn cho người dân.

Để được những thành quả này, trong năm 2023 Công ty đã thực hiện một số công việc sau:

- Tuyên truyền triệt để, liên tục về ý thức PCCC đến từng CB CNV và từng người dân;
- Tổ chức đầy đủ các lớp cho các chuyên gia về PCCC đào tạo;
- Thực hiện tổ chức diễn tập công tác PCCC tại các tòa nhà nghiêm túc, bài bản;
- Trang bị đầy đủ các phương tiện bảo hộ, phương tiện thiết bị PCCC để phòng khi có sự cố xảy ra sẽ kịp thời dập tắt;

Lãnh đạo Công ty và Phòng Giám sát dịch vụ không kể ngày nghỉ lễ, tết đã liên tục kiểm tra các lực lượng tại chỗ (BQL toà nhà) về tình trạng sẵn sàng ứng phó mọi tình huống rủi ro cháy nổ; kiểm tra sát sao các hệ thống thiết bị phòng cháy chữa cháy luôn trong trạng thái tốt để kịp thời đáp ứng các yêu cầu về PCCC.

4.5. Về ký kết các hợp đồng dịch vụ:

Hầu hết việc gia hạn các hợp đồng dịch vụ ký với các BQT đều thuận lợi, nhanh chóng ký kết.

Trong năm 2023, Công ty đã tăng cường định hình thương hiệu trên thị trường, tham gia đấu thầu thành công nhiều dự án. Nổi bật phải kể đến các dự án như: Khu đô thị Louis City Đại Mỗ, Dịch vụ vệ sinh khu di tích thắng cảnh Đền Ngọc Sơn...

4.6. Về đời sống cán bộ công nhân viên

HDQT các thời kỳ luôn coi trọng việc chăm lo đời sống của CB CNV; cụ thể trong năm 2023 Công ty đã có một số hoạt động sau:

Nâng cao thu nhập cho CB CNV gắn với nâng cao năng suất lao động, hiệu quả công việc với tinh thần làm nhiều hưởng nhiều, làm ít hưởng ít, không làm không hưởng.

Tổ chức khám chữa bệnh cho CB CNV tại Trung tâm khám chữa bệnh cao cấp là Bệnh viện đa khoa Hồng Ngọc;

Công đoàn Công ty tổ chức các sự kiện vào các dịp lễ tết nhằm động viên, khích lệ tinh thần CB CNV từ đó tạo tình cảm gắn bó giữa Người lao động với Công ty như 8/3, 20/10...

Phần 2: KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG NĂM 2024

Khó khăn: Trong năm 2024, Công ty gặp những khó khăn sau

Kinh tế vĩ mô năm 2024 được dự báo vẫn còn tiếp tục rất khó khăn, chưa có sự khởi sắc sức mua thị trường giảm sút; các khách hàng của Vinasinco giảm chi tiêu;

Do khó khăn nên một loạt dịch vụ của Vinasinco đều bị khách hàng yêu cầu giảm giá, dẫn đến doanh số ảnh hưởng nghiêm trọng;

Hệ thống máy móc trang thiết bị quá lâu chưa được đầu tư, việc này ảnh hưởng đến tốc độ xử lý công việc cũng như chất lượng dịch vụ. Việc từng bước đầu tư là cần thiết, tuy nhiên sẽ gánh ngay các chi phí khấu hao hoặc chi phí phân bổ lớn, ảnh hưởng đến chỉ số lợi nhuận;

Giá dịch vụ hiện nay rất thấp, việc điều chỉnh giá là rất khó khăn.

Thuận lợi:

Luôn được các cổ đông, đặc biệt là các cổ đông lớn quan tâm giúp đỡ;

Tập thể CB CNV đoàn kết, đồng lòng tất cả vì mục tiêu phát triển Công ty

Quản lý tệp khách hàng lớn, có thể phát triển tốt công tác kinh doanh.

1. Các chỉ tiêu năm 2024

Năm 2024 được dự báo còn nhiều khó khăn, thách thức ảnh hưởng đến hoạt động sản xuất kinh doanh của Công ty. Tuy nhiên, với nỗ lực quyết tâm, HDQT thống nhất cùng Ban Tổng Giám đốc các chỉ tiêu kế hoạch năm 2024 trình Đại hội đồng cổ đông thông qua như sau:

STT	Các chỉ tiêu	ĐVT	Thực hiện 2023	Kế hoạch 2024
1	Tổng doanh thu	Tỷ đồng	104,190	105,517
2	Lợi nhuận sau thuế	Tỷ đồng	2,545	3,652
3	Cổ tức dự kiến	Tỷ đồng	3,2 (tương đương 2% VĐL- xin ý kiến ĐHĐCĐ)	3,2 (tương đương 2% VĐL)

2. Các nhiệm vụ trọng tâm trong năm 2024 của Hội đồng quản trị

Chỉ đạo Ban điều hành và các bộ phận liên quan xây dựng kế hoạch và tập trung quyết liệt các giải pháp cụ thể nhằm đảm bảo hoàn thành các chỉ tiêu đề ra của Đại hội đồng cổ đông thường niên 2024.

Về công tác tổ chức, nhân sự: Tiếp tục kiện toàn tổ chức, nhân sự nhằm nâng cao hiệu quả hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng khả năng cạnh tranh của Công ty; từng bước chuẩn hóa lại các quy chế/quy định quản lý nội bộ của Công ty

Về công tác nâng cao chất lượng dịch vụ: Đây là nhiệm vụ sống còn của doanh nghiệp, nhận thức được điều này, cả hệ thống Công ty thực hiện một số nội dung sau:

Quán triệt tư tưởng, tư duy về sự cần thiết phải nâng cao chất lượng dịch vụ đến từng CB CNV, để từng người lao động biết rằng sự hài lòng của khách hàng chính là nguồn sống của CB CNV. Từ đó Công ty sẽ luôn đặt lợi ích và sự hài lòng của khách hàng lên cao nhất, mọi việc làm, mọi công việc của VINASINCO đều hướng về khách hàng và dành cho khách hàng những điều tốt đẹp nhất. Vì đó chính là sự phát triển bền vững của Công ty.

Xây dựng bộ tiêu chí dịch vụ chuẩn cao cấp làm cơ sở thực hiện;

Tổ chức các lớp đào tạo kỹ năng, ưu tiên đào tạo nội bộ cộng thêm việc có các buổi mời chuyên gia đến đào tạo; Tất cả CB CNV đều phải có ý thức học tập không ngừng.

Ứng dụng công nghệ vào công tác quản lý vận hành; đáp ứng được sự nhanh chóng, tiện lợi cho khách hàng; một mặt phục vụ tốt cho công tác quản lý, một mặt thuận lợi cho việc kinh doanh của Công ty, tạo thêm công ăn việc làm cho CB CNV và gia tăng lợi nhuận cho Công ty.

Chú trọng công tác Chăm sóc khách hàng, ứng dụng công nghệ vào công tác chăm sóc, trao đổi, thường xuyên với khách hàng để lắng nghe ý kiến, phản ánh về chất lượng dịch vụ; nắm bắt kịp thời giải quyết ngay các vấn đề gây bức xúc của khách hàng;

Về công tác phòng cháy chữa cháy: Tiếp tục duy trì và phát triển lực lượng PCCC cơ sở; nâng cao nghiệp vụ chuyên môn, đầu tư trang thiết bị phương tiện hiện đại để đảm bảo an toàn tuyệt đối cho các khu đô thị, cho các toà nhà do Công ty quản lý.

Về Công tác Marketing- Truyền thông: Xây dựng các kênh truyền thông điện tử, truyền đi các thông điệp nhân văn, các thông điệp về lợi ích vượt trội khi dùng sản phẩm của Vinasinco; đáp ứng mục tiêu các nhiều khách hàng biết về sản phẩm của Vinasinco càng tốt; càng nhiều khách hàng tin yêu thương hiệu Vinasinco càng tốt.

Về công tác tìm kiếm thị trường mới: Ngoài việc làm thật tốt thị trường hiện có, Công ty sẽ sát sao tìm kiếm các thị trường mới, tập trung vào phân khúc cao cấp để có biên lợi nhuận tốt. về định hướng lâu dài, Công ty có thể tham gia quản lý vận hành bệnh viện, khách sạn, khu công nghiệp, siêu thị....

Về công tác kinh doanh: Đẩy mạnh gia tăng các tiện ích, một mặt đáp ứng các nhu cầu của khách hàng, một mặt tạo thêm công ăn việc làm cho người lao động, tạo thêm doanh số, lợi nhuận cho Công ty. Phương châm là cung cấp tối đa nhất có thể những gì khách hàng cần. Một số tiện ích có thể cung cấp và tạo ra doanh số ngay, ví dụ: sửa chữa cải tạo nội thất; phân phối các mặt hàng nhu yếu phẩm; các mặt hàng cao cấp; chăm sóc người cao tuổi; bảo dưỡng bảo trì hệ thống điện nước, PCCC; giặt là; đi chợ thuê; giúp việc theo giờ; rửa xe công nghệ cao (rửa xe hơi nước nóng); vệ sỹ cao cấp; huấn luyện đào tạo võ thuật cho học sinh; khai thác cho thuê sự kiện tại các quảng trường Công ty đang quản lý; vận chuyển cứu thương; thiết kế và tạo cảnh quan sân vườn trong nhà; hợp tác với các bệnh viện trong việc khám chữa bệnh;.....

Về công tác giám sát chất lượng dịch vụ: Công việc này tiếp tục được Công ty hết sức coi trọng, được hoạt động độc lập để có tính khách quan.

Về chăm lo đời sống cho CB CNV: Tiếp tục các chính sách đãi ngộ gắn liền với hiệu quả công việc, với năng suất lao động. Phương châm làm nhiều hưởng nhiều, làm ít hưởng ít, không làm không hưởng. Tạo mọi điều kiện cho bất kỳ CB CNV nào có ý tưởng tốt, có tâm huyết, có năng lực ... phát huy được sở trường, để huy động sức mạnh tổng thể của cả hệ thống.

Về xây dựng văn hoá doanh nghiệp: Tạo lập một văn hoá doanh nghiệp có bản sắc, ở đó mọi người thương yêu, đoàn kết thân ái. Đặt lợi ích khách hàng, lợi ích Công ty lên trên lợi ích cá nhân.

Về công tác đối ngoại: Thường xuyên tham gia các hoạt động từ thiện, ủng hộ các hoạt động phong trào của địa phương, tạo sự thân thiện gắn bó và thiện cảm đối với hệ thống chính trị tại địa bàn các điểm kinh doanh của Công ty.

Ngoài ra, Công ty tiếp tục hoàn thiện hệ thống quản trị, đáp ứng mục tiêu đưa Công ty trở thành một Công ty hiện đại, có quy mô xứng tầm với mong mỏi của CB CNV và của các cổ đông;

Phần 3. KẾT LUẬN

Năm 2023, Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần Đầu tư và Dịch vụ đô thị Việt Nam đã hoàn thành nhiệm vụ Đại hội đồng Cổ đông giao. Cụ thể đời sống CB CNV được nâng cao, đặc biệt chất lượng sản phẩm dịch vụ của Công ty được khách hàng đánh giá rất tốt. Tuy nhiên, không vì đó mà dừng lại, trong năm 2024 Hội đồng quản trị Công ty tiếp tục cùng Ban Tổng Giám đốc và toàn bộ CB CNV tập trung quyết liệt công việc, hoàn thành tốt các mục tiêu được Đại hội đồng cổ đông thông qua.

Thay mặt Hội đồng Quản trị Công ty Cổ phần đầu tư và dịch vụ đô thị Việt Nam, Tôi xin chân thành cảm ơn Quý vị cổ đông đã tin tưởng và gắn bó với Công ty trong suốt chặng đường vừa qua và mong sẽ tiếp tục nhận được sự quan tâm của Quý cổ đông trong thời gian tới.

Xin trân trọng cảm ơn.

**TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ**



NGUYỄN HỮU TỚI

PHỤ LỤC 1: HOẠT ĐỘNG CỦA THÀNH VIÊN HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

TT	Thành viên	Chức vụ	Số buổi họp tham dự hoặc ủy quyền	Tỷ lệ	Các nhiệm vụ đã thực hiện
1	Nguyễn Hữu Tới	Chủ tịch HĐQT	13	100%	Chủ tịch HĐQT, đồng thời là Tổng giám đốc Công ty từ ngày 20/11/2023 theo Nghị quyết của HĐQT, Thực hiện chỉ đạo Ban điều hành và các bộ phận liên quan thực hiện các mục tiêu tại Công ty.
2	Bùi Đức Nguyên	Thành viên HĐQT	13	100%	<p>Chủ tịch HĐQT chuyên trách 5/9/2023, trực tiếp chỉ đạo Ban Tổng giám đốc và các bộ phận liên quan thực hiện các mục tiêu của Công ty.</p> <p>Ngày 23/08/2023, kiêm nhiệm là Tổng giám đốc Công ty, tham gia các cuộc họp HĐQT, trực tiếp chỉ đạo điều hành các công việc tại Công ty.</p> <p>Ngày 20/11/2023, thôi giữ chức vụ Chủ tịch HĐQT và Tổng giám đốc Công ty theo đơn từ nhiệm đề ngày 17/11/2023.</p>
3	Phạm Quang Thành	Thành viên HĐQT	13	100%	Từ ngày 23/08/2023 thôi giữ chức vụ Tổng giám đốc Công ty. Tham gia các cuộc họp của HĐQT; chỉ đạo định hướng các hoạt động của Công ty.

PHỤ LỤC 2: THÙ LAO CỦA CÁC THÀNH VIÊN HĐQT

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao HĐQT đã được ĐHĐCĐ 2023 phê duyệt (VND/tháng)	Thù lao HĐQT đã thực hiện 2023 (VND/tháng)	Thời gian (tháng)	Thành tiền (đồng)
1	Nguyễn Hữu Tới	Chủ tịch HĐQT từ ngày 20/11/2023	15.000.000	15.000.000	1	15.000.000
		Thành viên HĐQT từ ngày 1/1/2023-20/11/2023	10.000.000	10.000.000	11	110.000.000
2	Bùi Đức Nguyên	Chủ tịch HĐQT chuyên trách (từ ngày 1/1/2023-23/08/2023)		45.000.000	8	360.000.000
		Chủ tịch HĐQT kiêm TGĐ (từ 23/8 đến 20/11/2023)	15.000.000	15.000.000	3	45.000.000
		Thành viên HĐQT (từ 20/11 đến 31/12/2023)	10.000.000	10.000.000	1	10.000.000
3	Phạm Quang Thành	Thành viên HĐQT	10.000.000	10.000.000	12	120.000.000
	TỔNG CỘNG					660.000.000

PHỤ LỤC 3: CÁC NGHỊ QUYẾT, QUYẾT ĐỊNH CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ

TT	Số Nghị quyết/Quyết định	Ngày tháng ban hành	Nội dung
1	01/2023/NQ/VINASINCO - HĐQT	20/02/2023	Về việc tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023
2	02/2023/NQ/VSC-HĐQT	07/03/2023	Về việc điều chỉnh kế hoạch tổ chức Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023
3	03/2023/BBH/VSC	20/03/2023	Biên bản họp về cấp bảo lãnh thực hiện hợp đồng Quản lý vận hành tại Cụm nhà chung cư Vinaconex 1
4	04/2023/NQ/VSC-HĐQT	06/04/2023	Về việc thành lập Ban thẩm tra tư cách cổ đông
5	09/2023/BB/VSC-HĐQT	25/04/2023	Biên bản họp về cấp bảo lãnh dự thầu gói thầu cung cấp dịch vụ vận hành tòa nhà chung cư Thống nhất Complex – 82 Nguyễn Tuân.
6	11/2023/NQ/VSC-HĐQT	05/05/2023	Thông qua việc triển khai chi trả cổ tức năm 2022 cho cổ đông theo nghị quyết số 06/2023/NQ-ĐHĐCĐ ngày 10/04/2023.
7	14/2023/NQ/VSC-HĐQT	07/07/2023	Thông qua việc lựa chọn đơn vị kiểm toán báo cáo tài chính năm 2023
8	15/2023/BB/VSC-HĐQT	11/08/2023	Biên bản họp về cấp bảo lãnh thực hiện hợp đồng Quản lý vận hành tòa nhà 17T456
9	17/2023/NQ -HĐQT	23/08/2023	Miễn nhiệm, Bổ nhiệm Tổng giám đốc đồng thời là người đại diện theo pháp luật công ty.
10	20/2023/BB/VSC-HĐQT	24/10/2023	Biên bản họp về cấp bảo lãnh thực hiện hợp đồng cải tạo số 409/2023/HĐXD/VSC ký ngày 20/10/2023 với Ban quản trị chung cư 18T12
11	5950/2023/NQ/VSC-HĐQT	20/11/2023	Miễn nhiệm, bổ nhiệm chức vụ chủ tịch HĐQT
12	5959/2023/VSC/NQ-HĐQT	20/11/2023	Miễn nhiệm, bổ nhiệm chức vụ Tổng giám đốc, đồng thời là người đại diện theo pháp luật Công ty.
13	23/2023/NQ/VSC-HĐQT	02/12/2023	Bổ sung quỹ lương năm 2023 theo Tờ trình số 21/2023/TTr/VSC-BĐH ngày 01/12/2023.

PHỤ LỤC 4: THÙ LAO CỦA CÁC THÀNH VIÊN BAN KIỂM SOÁT

TT	Họ và tên	Chức vụ	Thù lao BKS đã được ĐHĐCĐ 2022 phê duyệt (VND/tháng)	Thù lao BKS đã thực hiện 2022 (VND/tháng)	Thời gian (tháng)	Thành tiền (đồng)
1	Tạ Thị Lan Anh	Trưởng ban kiểm soát	10.000.000	10.000.000	12	120.000.000
2	Vũ Mạnh Hùng	Thành viên	5.000.000	5.000.000	12	60.000.000
3	Phan Như Hải	Thành viên	5.000.000	5.000.000	12	60.000.000
	TỔNG CỘNG					240.000.000